

Geschäftsbericht 2023

Comsol Unternehmenslösungen AG

Stand: 27.05.2024
Autor: Jochen Held

Microsoft
Partner

Comsol
Unternehmenslösungen AG
Westerbachstraße 32
61476 Kronberg

Telefon +49-6173-9375-0
Telefax +49-6173-9375-122
E-Mail kontakt@comsol.ag
Internet www.comsol.ag

Inhalt

1. Bilanz per 31.12.2023	3
2. Gewinn- und Verlustrechnung 01.01.2023 - 31.12.2023	4
3. Erläuterungen zu den Positionen	5
3.1. Aktiva	5
3.2. Passiva	6
3.3. Gewinn- und Verlustrechnung	8
4. Kennzahlen und Entwicklungen.....	11
5. Sonstige Angaben	13
6. Personalentwicklung.....	13
7. Lagebericht vom Vorstand.....	14
8. Bericht vom Aufsichtsrat	15

1. Bilanz per 31.12.2023

BILANZ	31.12.23	31.12.22	Differenz	Diff. %
Aktiva				
A. Anlagevermögen	728.611,40	687.820,32	40.791,08	5,93
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Sachanlagen				
1. Büroausstattung	128.970,66	81.158,37	47.812,29	58,91
2. Kraftfahrzeuge	519.628,42	526.659,56	-7.031,14	-1,34
III. Finanzanlagen				
Beteiligungen, Mietkaution	80.012,32	80.002,39	9,93	0,01
B. Umlaufvermögen	5.430.285,89	5.261.649,26	168.636,63	3,21
I. Vorräte, Angefangene Arbeit	145.464,09	117.096,19	28.367,90	24,23
II. Forderungen u. sonst. Vermögensgegenstände				
1. Forderungen aus Lief. und Leist.	151.308,17	209.779,78	-58.471,61	-27,87
2. Sonstige Vermögensgegenstände	197.109,38	238.583,43	-41.474,05	-17,38
III. Wertpapiere	2.458.517,36	2.319.161,92	139.355,44	6,01
IV. Schecks, Kassenbestand, Bank, Post	2.477.886,89	2.377.027,94	100.858,95	4,24
C. Rechnungsabgrenzungsposten	183.682,10	113.994,02	69.688,08	61,13
Total Aktiva	6.342.579,39	6.063.463,60	279.115,79	4,60
Passiva				
A. Eigenkapital	5.417.293,17	5.067.180,59	350.112,58	6,91
I. Gezeichnetes Kapital	563.500,00	563.500,00	0,00	0,00
- Eigene Aktien	-30.638,00	-34.433,00	3.795,00	-11,02
II. Kapitalrücklage	574.808,41	442.402,39	132.406,02	29,93
III. Gewinnrücklage	3.241.037,86	2.963.400,38	277.637,48	9,37
IV. Gewinnvortrag	580.644,90	533.210,82	47.434,08	8,90
V. Jahresüberschuss	487.940,00	599.100,00	-111.160,00	-18,55
B. Rückstellungen	481.069,00	808.881,56	-327.812,56	-40,53
1. Sonstige Rückstellungen	610.903,59	841.231,54	-230.327,95	-27,38
- darin enthalten: Vorauszahlungen	12.198,04	11.124,67	1.073,37	9,65
2. Rückstellungen KöSt, Soli, GewSt.	156.138,93	195.292,19	-39.153,26	-20,05
- geleistete Vorauszahlungen	-248.231,58	-187.993,93	-60.237,65	32,04
3. Lebensarbeitszeitkonten	630.157,87	630.157,87	0,00	0,00
- Fonds Lebensarbeitszeitkonten	-667.899,81	-669.806,11	1.906,30	-0,28
C. Verbindlichkeiten	287.550,54	104.104,80	183.445,74	176,21
1. gegenüber Darlehensgeber	27.211,45	27.211,45	0,00	0,00
2. gegenüber Kreditinstituten	0,00	0,00	0,00	0,00
3. aus Erhalt. Anzahl./Serviceverträge	0,00	0,00	0,00	0,00
4. aus Lieferungen und Leistungen	119.759,06	-9.776,69	129.535,75	1324,94
5. Steuern	196.822,79	154.774,33	42.048,46	27,17
- Vorauszahlung 1/11	-78.297,00	-82.072,00	3.775,00	-4,60
6. sonstige Verbindlichkeiten	22.054,24	13.967,71	8.086,53	57,89
D. Rechnungsabgrenzungsposten	168.864,72	94.421,32	74.443,40	-78,84
Total Passiva	6.342.579,39	6.063.463,60	279.115,79	4,60

2. Gewinn- und Verlustrechnung 01.01.2023 - 31.12.2023

Gewinn- und Verlustrechnung	31.12.23	31.12.22	Differenz	Diff.%
GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG				
1. Umsatzerlöse	7.585.153,16	7.388.023,23	197.129,93	2,67
2. Umsatz aus angefangenen Arbeiten	28.367,90	-8.306,20	36.674,10	441,53
3. Sonstige betriebliche Erträge	222,90	8.571,57	-8.348,67	97,40
Total Umsatz	7.613.743,96	7.388.288,60	225.455,36	3,05
4. Materialaufwand/Fremdleistungen	-2.152.404,00	-1.940.531,84	-211.872,16	10,92
Bruttoerlös	5.461.339,96	5.447.756,76	13.583,20	0,25
6. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter	3.327.634,28	3.372.337,23	-44.702,95	-1,33
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen	708.891,84	602.836,29	106.055,55	17,59
davon für Altersversorgung	121.184,00	112.958,95	8.225,05	7,28
c) Sonstige Personalkosten	137.543,25	74.668,15	62.875,10	84,21
Summe Personalaufwand	4.174.069,37	4.049.841,67	124.227,70	3,07
7. Abschreibungen				
a) auf Gegenstände des AV	70.993,26	58.801,19	12.192,07	20,73
b) auf Kraftfahrzeugen	148.767,98	154.567,79	-5.799,81	-3,75
c) auf immateriellem Vermögen	0,00	2.069,37	-2.069,37	-100,00
Summe Abschreibungen	219.761,24	215.438,35	4.322,89	2,01
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen				
a) Raumkosten	220.199,85	213.689,72	6.510,13	3,05
b) Werbung	71.505,80	72.381,56	-875,76	-1,21
c) Lfd. Kfz-Kosten	80.675,36	57.545,64	23.129,72	40,19
d) Verwaltung und sonstiges	226.364,47	237.053,15	-10.688,68	-4,51
Summe Sonstige Betr. Aufwendungen	598.745,48	580.670,07	18.075,41	3,11
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen				
10. Ergebnis der gew. Geschäftstätigkeit	468.763,87	601.806,67	-133.042,80	-22,11
11. Außerordentliche Erträge	176.909,61	207.458,80	-30.549,19	-14,73
12. Außerordentliche Aufwendungen	-6.333,00	-23.877,27	17.544,27	-73,48
13. a) Gewerbesteuer	-69.964,47	-86.894,55	16.930,08	-19,48
b) Körperschaftssteuer	-77.238,39	-94.089,56	16.851,17	-17,91
c) Solidaritätszuschlag	-4.230,62	-3.827,10	-403,52	10,54
d) Nachzahlungen Steuer BP	33,00	-1.476,99	1.509,99	102,23
14. Außerordentliches Ergebnis	19.176,13	-2.706,67	21.882,80	808,48
Jahresüberschuss	487.940,00	599.100,00	-111.160,00	-18,55

3. Erläuterungen zu den Positionen

Die Bewertung der Aktiven und Passiven erfolgen nach den Vorschriften des HGB und dem Prinzip vom „Vorsichtigen Kaufmann“. Die Regelungen nach dem BilMoG (Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz) sind berücksichtigt. Das Aktivierungswahlrecht für selbst geschaffene immaterielle Vermögensgegenstände wird nicht in Anspruch genommen. Abweichungen davon sind in den Positionen erläutert.

3.1. Aktiva

Das **Anlagevermögen** erhöht sich gegenüber dem Vorjahr um 40 TEUR bei Re- und Neuinvestitionen per Saldo der Zu- und Abgänge von 98 TEUR.

Laptops und Computer werden innerhalb von 12 Monaten abgeschrieben. Mitarbeiterfahrzeuge wurden in Höhe von 183 TEUR angeschafft bei Verkäufen von 130 TEUR. Die Abschreibung erfolgt innerhalb von 6 Jahren.

Anlagenspiegel	Hist. AHK	Buchwert	Zugang	Abgang	AfA	AfA Kum.	Buchwert
	31.12.2022	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2023
Software	8.702	0	0	0	0	8.702	0
Büroeinrichtungen	65.132	21.940	0	3.362	7.398	40.979	13.394
Büromaschinen	251.597	59.218	89.033	68.851	32.674	123.528	115.577
GWG	20.913	0	30.921	2.385	30.921	18.528	0
Kraftfahrzeuge	892.655	526.660	183.365	130.251	148.768	277.374	519.628
Total Sachanlagen	1.238.999	607.818	303.320	204.848	219.761	469.111	648.599

Die Position der **Finanzanlagen** beinhaltet die 100 % Beteiligung an der Comsol Technologie GmbH (25 TEUR), die Mietkaution sowie Genussscheine der Frankfurter Volksbank.

Das **Umlaufvermögen** erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 168 TEUR.

Der Wert der inzwischen **Angefangenen Arbeit** beträgt zum Stichtag wertberichtigt 145 TEUR. Die meisten Projekte konnten abgerechnet werden.

Die Forderungen aus **Lieferungen und Leistungen** verringerten sich um 58 TEUR auf 151 TEUR.

Die **Sonstigen Vermögensgegenstände** haben sich um 41 TEUR reduziert und belaufen sich auf 197 TEUR.

Der Bilanzwert des **Wertpapierdepots** betrug zum Bilanzstichtag 2.459 TEUR. Die Bewertung erfolgt aus Vereinfachungsgründen durchgängig zu den Anschaffungskosten. Der Depotwert zu Börsenkursen betrug nach Börsenschluss am 31.12.23 2.977 TEUR und lag damit 518 TEUR über den Anschaffungskosten. Nach dem strengen Niederstwertverfahren läge der Bilanzwert bei 2.288 TEUR.

Der **Bankbestand** erhöhte sich gegenüber dem 31.12.2022 um 101 TEUR auf 2.478 TEUR.

Die **Aktiven Rechnungsabgrenzungsposten** belaufen sich auf 184 TEUR und bestehen aus im Voraus bezahlten Einkäufen, Versicherungsbeiträgen und Kfz-Kosten.

3.2. Passiva

Die Entwicklung vom **Eigenkapital** ergibt sich aus der folgenden Zusammenstellung.

Im Berichtsjahr wurden aus den Eigenen Aktien 16.478 Stück verkauft und 12.683 Stück zurückgekauft. Der Bestand Eigener Aktien reduzierte sich per Saldo auf 30.638 Stück. Daraus resultiert eine gegenüber dem Vorjahr um 132.406 EUR erhöhte Kapitalrücklage.

Das Total vom Eigenkapital dividiert durch die Anzahl der sich im Umlauf befindlichen Aktien ergibt den Buchwert je Aktie. Dieser erhöht sich um 0,61 EUR von 9,56 EUR (per 31.12.2022) auf 10,17 EUR zum Stichtag.

Die im Juli 2023 bezahlte Dividende je ausgegebene Aktie betrug 0,35 EUR.

Entwicklung des Eigenkapitals	Gezeichnetes Kapital	Eigene Aktien	Kapitalrücklage (St.Einl.Kto.)	Gewinnrücklage	Dividende	Bilanzgewinn	Eigenkapital
Saldo 31.12.22 vor Abschluss	563.500	-34.433	442.402	2.963.400	0	533.211	4.468.080
Gewinn 2022						599.100	599.100
HV Beschluss Gewinnverwendung					184.924	-551.667	-366.743
Auszahlung Dividende					-184.924		-184.924
Verkauf Eigene Aktien		16.478	132.406				148.884
Rückkauf von Aktien		-12.683		277.637			264.954
Saldo 31.12.23 vor Abschluss	563.500	-30.638	574.808	3.241.037	0	580.645	4.929.351
Jahresüberschuss 2023						487.940	487.940
Saldo 31.12.23 nach Abschluss	563.500	-30.638	574.808	3.241.037	0	1.068.585	5.417.291

Die in der Bilanz ausgewiesenen **Sonstigen Rückstellungen** haben sich gegenüber dem Vorjahr um 230 TEUR auf 611 TEUR reduziert. Die Rückstellung für nicht genommenen Urlaub erhöht sich von 64 auf 65 TEUR. Mitarbeiter und Vorstand profitieren von der Auszahlung einer Tantieme in Höhe von 170 TEUR.

Sonstige Rückstellungen	2023	2022	Differenz €	Diff. %
Bonus	57.000	76.500	-19.500	-25
Steuerberatung/Abschluss	5.500	10.000	-4.500	-45
Nicht genommener Urlaub	65.366	63.916	1.450	-2
13. Gehalt/Sonderzahlung	124.565	122.492	2.073	2
Mietaufwand	13.209	28.683	-15.473	-54
Aufsichtsratsvergütung	13.100	16.700	-3.600	-22
Provisionen Mitarbeiter	4.111	147.412	-143.301	-97
Bonus Mitarbeiter	11.740	12.110	-370	-3
Rückstellung BZP	129.313	126.419	2.894	2
Tantieme Mitarbeiter	170.000	220.000	-50.000	-23
Sonstige Rückstellungen	17.000	17.000	0	0
Total Sonstige Rückstellungen	610.904	841.232	-230.328	-27

Bei den Rückstellungen für die **Lebensarbeitszeitkonten** wurden die Einzahlungen von Mitarbeiter und Arbeitgeber in Höhe von 630 TEUR als Verbindlichkeit bilanziert. Das der Verbindlichkeit gegenüberstehende Fondsguthaben zu Anschaffungskosten betrug zum Stichtag 668 TEUR.

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstitutionen sind keine vorhanden.

Die **Rechnungsabgrenzungsposten** betreffen Updateverträge von Kunden, die erst nach dem Bilanzstichtag enden. In der Gewinn- und Verlustrechnung sind Umsätze und Aufwendungen ebenfalls abgegrenzt.

3.3. Gewinn- und Verlustrechnung

Mit 469 TEUR liegt das Betriebsergebnis (Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit) im Vergleich zum Vorjahresergebnis um 133 TEUR niedriger, was einem Rückgang von 22,11 % entspricht.

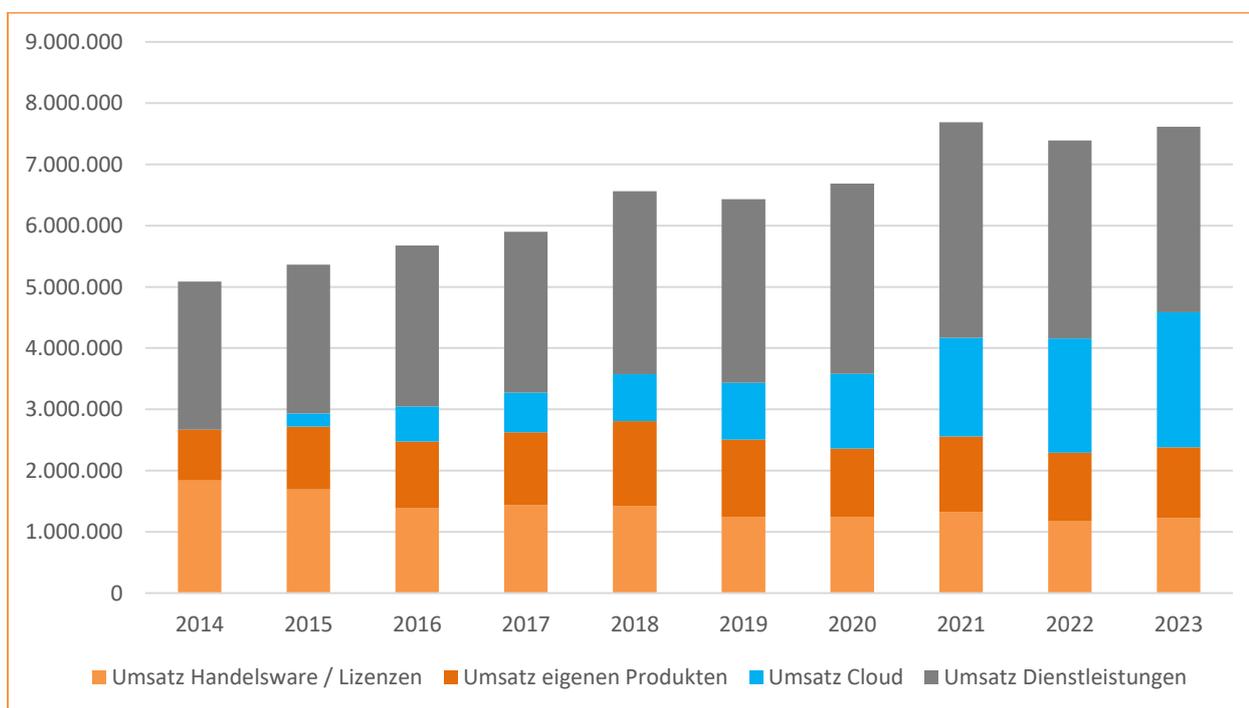
Der Jahresüberschuss liegt mit 488 TEUR um 111 TEUR unter dem Ergebnis des Vorjahres (599 TEUR). Das entspricht einem Rückgang von 18,55 %.

Der **Umsatz** liegt gegenüber dem Vorjahresergebnis um 225 TEUR (3,05 %) höher. Die **Materialaufwendungen und Fremdleistungen** sind um 212 TEUR (10,9 %) höher, wodurch sich der **Bruttoerlös** gegenüber dem Vorjahr um 14 TEUR auf 5,461 Mio. EUR (0,25%) erhöht hat.

In der folgenden Aufstellung ist die Entwicklung der Umsatzhauptanteile bei den **Umsatzerlösen** zum Vorjahr dargestellt:

Umsatzerlös	2023	2022	Differenz €	Diff. %
Umsatz Handelsware / Lizenzen	1.314.599	1.250.097	64.502	5,2%
Umsatz eigenen Produkten	1.159.374	1.110.782	48.592	4,4%
Umsatz SaaS / Cloud / Hosting	2.111.799	1.799.305	312.495	17,4%
Umsatz Dienstleistungen	3.027.973	3.228.105	-200.133	-6,2%
Total Umsatz	7.613.744	7.388.289	225.455	3,1%

...und grafisch die Entwicklung in den letzten 10 (Kalender-)Jahren



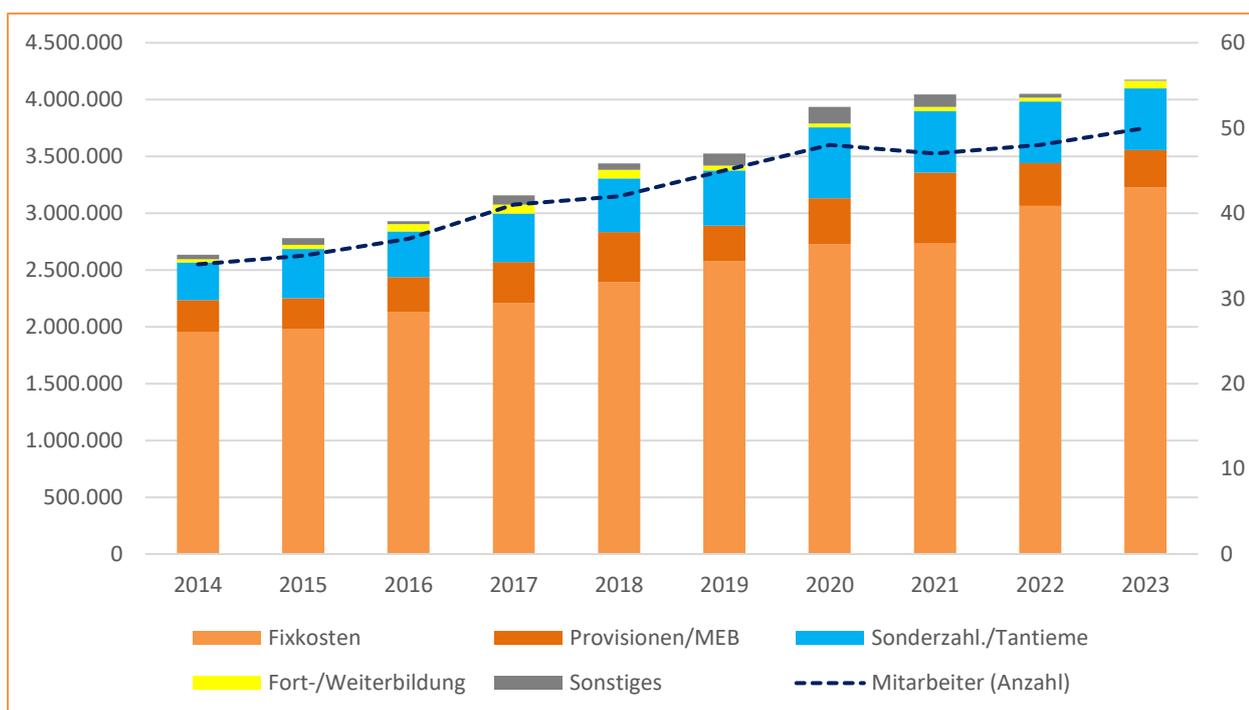
*) Die Summen basieren auf den jeweiligen **Kalenderjahren**. Ab 2021 ist Kalenderjahr und Geschäftsjahr identisch.

Im Berichtsjahr erhöht sich der **Personalaufwand** zum Vorjahr 3,07% (124 TEUR) auf 4.174 TEUR. In der folgenden Aufstellung und Grafik werden die Entwicklungen der Personalkosten zwischen den Fixkosten, den Provisionen sowie den gewinnabhängigen Sonderzahlungen und Tantiemen aufgeschlüsselt.

Die Mitarbeiterergebnisbeteiligung (MEB) hat die bis zum 30.06.2018 geltende Provisionsregelung abgelöst. Die Auszahlung erfolgt monatlich zu einem Sechstel des Guthabens. Ab 2024 wird diese Ergebnisbeteiligung monatlich komplett ausgezahlt, das vorhandene Guthaben wurde in 2023 an die Mitarbeiter ausgezahlt.

Entwicklung Personalkosten	2019	2020	2021	2022	2023
Fixkosten	2.546.044	2.762.774	2.819.423	3.057.732	3.164.893
Provisionen/MEB	312.491	402.962	617.350	376.194	329.241
Sonderzahl./Tantieme	485.467	624.644	542.483	541.248	542.392
Fort-/Weiterbildung	42.222	32.653	35.543	34.310	67.283
Sonstiges	139.203	113.932	31.174	40.358	70.260
Total Personalkosten	3.525.427	3.936.965	4.045.973	4.049.842	4.174.069

... und grafisch die Entwicklung in den letzten 10 (Kalender-)Jahren



*) Die Summen basieren auf den jeweiligen **Kalenderjahren**. Ab 2021 ist Kalenderjahr und Geschäftsjahr identisch.

Die **Abschreibungen** haben sich im Geschäftsjahr um 4 TEUR erhöht und liegen bei 220 TEUR. Ersatz-Investitionen wurden nach Abschreibung der Wirtschaftsgüter vorgenommen.

Die **Sonstigen betrieblichen Aufwendungen** erhöhen sich um 18 TEUR auf 599 TEUR.

Die **gesamten Kfz-Kosten** belaufen sich in Summe auf 229 TEUR und setzen sich aus **Abschreibungen** in Höhe von 149 TEUR und den **laufenden Kfz-Kosten** in Höhe von 80 TEUR zusammen. Gegenüber dem Vorjahr sind die **Gesamtkosten** um 17 TEUR gestiegen. Zum 31.12.2023 waren 33 Fahrzeuge im Bestand der Comsol, zum 31.12.2022 waren es 32 Fahrzeuge.

Die Kosten **Verwaltung und Sonstiges** belaufen sich auf 226 TEUR und sind somit um 11 TEU zum Vorjahr gesunken.

Die Position **Außerordentliche Erträge** (177 TEUR) setzt sich zusammen aus Zins- und Dividendenerträgen, sowie Erträge aus dem Verkauf von Wertpapieren.

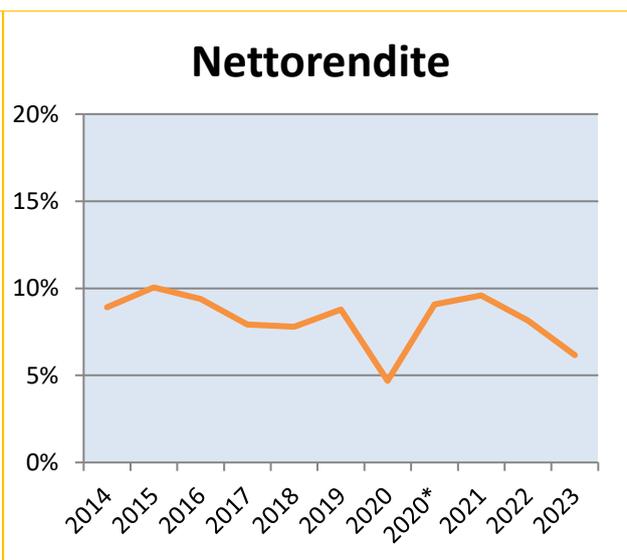
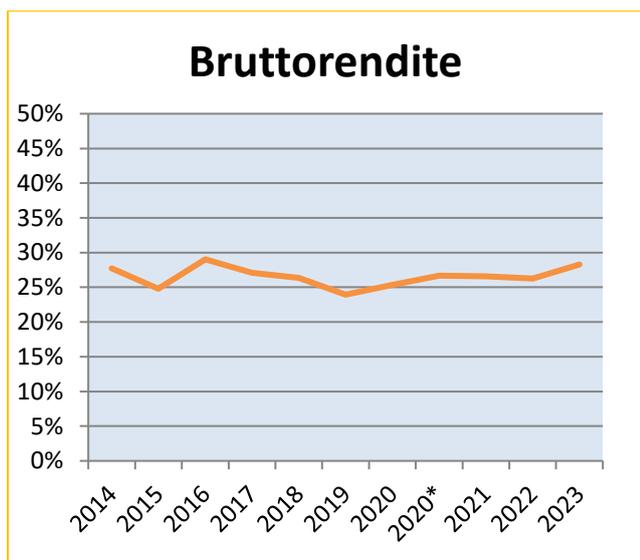
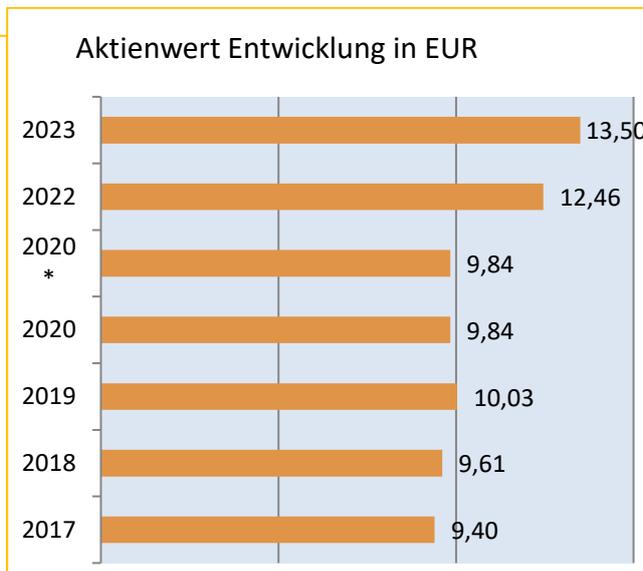
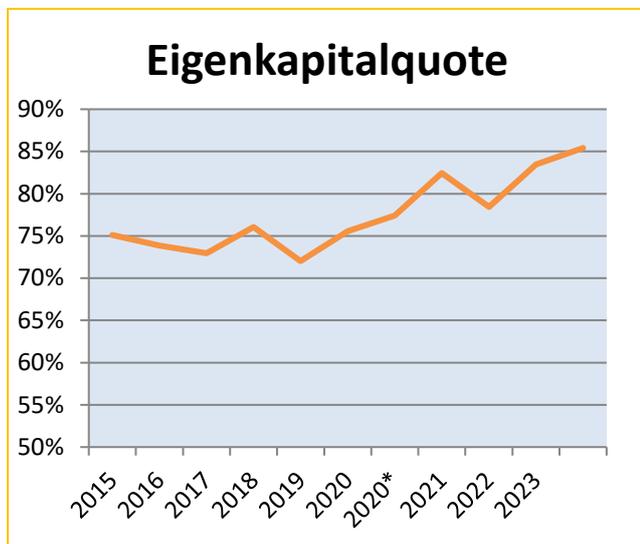
Die **Außerordentlichen Aufwendungen** ergeben sich aus sonstigen, nicht betriebsbedingten Aufwendungen. Der Betrag reduziert sich gegenüber dem Vorjahr um 18 TEUR auf 6 TEUR und setzt sich zusammen aus Wertberichtigungen und Verlusten beim Wertpapierhandel.

Die **Aufwendungen für Steuern** liegen mit 151 TEUR um 35 TEUR unter dem Vorjahr.

Das **außerordentliche Ergebnis** erhöht das Ergebnis um 19 TEUR. Im Vorjahr war ein Minus von 2,7 TEUR zu verzeichnen.

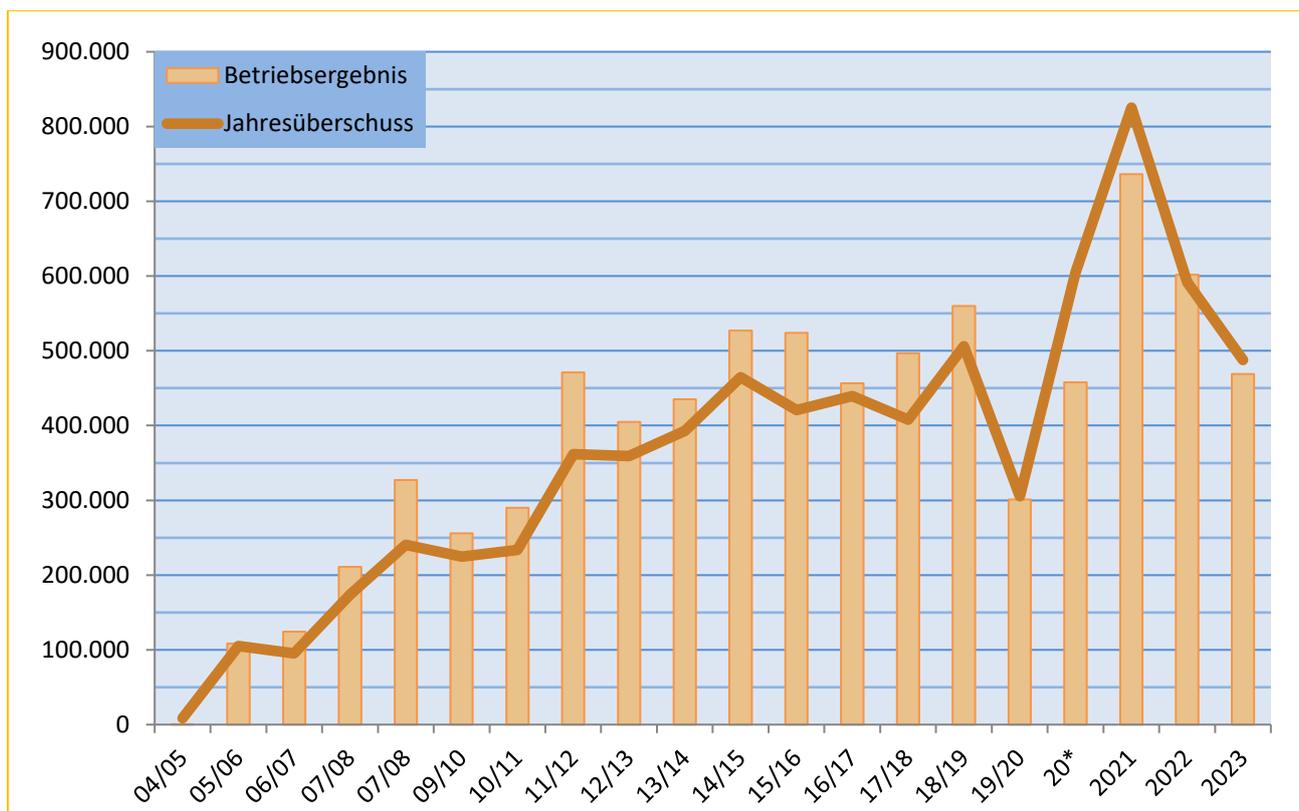
Der **Jahresüberschuss** von 488 TEUR liegt um 111 TEUR unter dem Vorjahr.

4. Kennzahlen und Entwicklungen



*) Rumpfgeschäftsjahr (01.07.2020 – 31.12.2020)

Entwicklung des Betriebsergebnisses sowie Jahresüberschusses



*) Rumpfgeschäftsjahr (01.07.2020 – 31.12.2020) normiert (Ergebnisse x 2)

5. Sonstige Angaben

Der Jahresüberschuss in Höhe von 487.940,00 EUR wurde durch Aufsichtsrat und Vorstand am 27.05.2024 festgestellt.

Anteile am ausgegebenen Aktienkapital in Höhe von 532.862 zum 31.12.2023:

- Vorstand: 6,9 % (Vorjahr 7,6 %)
- Mitarbeiter: 23,26 % (Vorjahr 21,93 %)
- Aufsichtsrat: 31,95 % (Vorjahr 43,18 %)
- Andere: 37,86 % (Vorjahr 27,29 %)

Aktionäre mit einem Anteil von mehr als 25 %:

- Urs Weidmann: 37,86 %
- Jens Walther: 27,10 %

Mitglieder des Aufsichtsrats:

- Urs Weidmann, Aufsichtsratsvorsitzender 1. Halbjahr
Jens Walther, Aufsichtsratsvorsitzender 2. Halbjahr
- Stefan Hoch, Stellvertreter
- Dr. Simone Siebeke
- Olaf Kleidon

Mitglieder des Vorstands:

- Thorsten Heid, Vorstandsvorsitzender
- Alexander Brož
- Jochen Held

6. Personalentwicklung

Im Geschäftsjahr 2023 lag die über alle Monate gemittelte durchschnittliche Mitarbeiterzahl bei 48,4 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, was ein Zuwachs von 2,8% gegenüber dem Vorjahr (47,1 Mitarbeitende) entspricht. Die Anzahl der Vollzeitäquivalente (FTE) stieg im gleichen Zeitraum von 42,9 um 3,5% auf 44,4.

7. Lagebericht vom Vorstand

Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir ein gutes operatives Ergebnis vor Steuern in Höhe von 469 TEUR erzielt und liegen damit über unseren eigenen Erwartungen.

Der Anteil des zukunftssträchtigen und stabilen Geschäfts mit Software-Abonnements (über Mietverträge gesicherte „recurring revenues“¹ und transaktionale verbrauchsabhängige Gebühren) am Gesamtumsatz ist erneut angestiegen (+17,5%) und trägt mittlerweile mehr als ein Viertel (27,7%) zum Gesamtumsatz bei.

Im Januar 2024 hat der erste Jahrgang unserer eigenen Ausbildungsakademie² gestartet. Damit haben wir einen soliden Grundstein dafür gelegt, um unseren fortlaufenden Bedarf an qualifizierten Mitarbeitern nachhaltig zu decken. Die „Comsol Academy“ spricht gezielt motivierte Quereinsteiger an und bildet in diesem Zusammenhang zwei Jahrgänge pro Kalenderjahr aus.

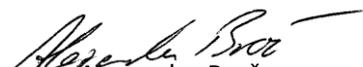
Auch in das Geschäftsjahr 2024 starten wir in beiden Geschäftsbereichen mit gut gefüllten Auftragsbüchern und werthaltigen Verkaufschancen.

Wir danken allen unseren Mitarbeitern für das hohe Maß an Loyalität, Engagement, Kreativität und Bereitschaft zur Transformation.

Kronberg, 27. Mai 2024

Der Vorstand


Thorsten Heid


Alexander Brož


Jochen Held

¹ <https://www.investopedia.com/terms/r/recurringrevenue.asp#:~:text=What%20is%20Recurring%20Revenue%3F,relatively%20high%20degree%20of%20certainty>

² <https://www.comsol.ag/academy>

8. Bericht vom Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat (Urs Weidmann und ab 4.7.2023 Jens Walther als Vorsitzender, Stefan Hoch als Stellvertreter, Simone Siebeke und Olaf Kleidon) mit dem Vorstand (Thorsten Heid, Alexander Brož und Jochen Held) tagte 2023 in vier Sitzungen.

In den Sitzungen berichtete der Vorstand über den Status von Projekten und Produktentwicklungen mit der einhergehenden Auslastung vom Personal.

Die hohen Investitionskosten, insbesondere in den Aufbau der *Comsol Academy* und in die Entwicklung des neuen Produktes *Comsol Box*, führten zu einem Rückgang des Betriebsergebnisses (trotz eines 3%-igen Umsatzwachstums) von 133 TEUR gegenüber dem Vorjahr.

Diese strategischen Investitionen in neue Mitarbeiter und neue Produkte sind aber in Hinblick auf die Demographie der Mitarbeiter und zur Sicherung der Zukunftsfähigkeit des Unternehmens unabdingbar.

Dabei gilt der Dank dem Vorstand für die konsequente Umsetzung der Strategie und allen Mitarbeitern, welche mit Motivation und Freude die Veränderungen tragen.

Kronberg, 27.05.2024, für den Aufsichtsrat



Jens Walther